



ENTREVISTA

“DENTRO DEL COMITÉ TENEMOS UN VÍNCULO CON EL CONCEPTO DE CALIDAD”

El presidente del Comité de Especialidades se para frente al futuro con optimismo. El anhelo de seguir creciendo, mejorar la ética de trabajo y aumentar los conocimientos en eficiencia energética es lo que impulsa a esta área, en la que, como dice Juan Carlos Lagos, representa entre el 50% y 60% de los costos en una construcción.

POR **DANIELA PÉREZ** FOTO **VIVI PELÁEZ**



Juan Carlos Lagos, gerente de Klima, empresa especializada en la climatización de diversos proyectos relacionados con la construcción, lleva un poco más de dos años presidiendo el Comité de Especialidades de la Cámara Chilena de la Construcción. Confiesa que cuando asumió el cargo le dio un poco de temor. Sin embargo, hoy tiene confianza en que la labor ha sido motivadora, intensa y desafiante.

Para este año los proyectos van “in crescendo”. Recién volvió de una misión Corfo a Suecia, en la que junto a algunos integrantes del grupo de eficiencia energética, participó en una serie de presentaciones donde el tema de la sustentabilidad urbana fue el centro de la discusión. Seguir entusiasmando a los especialistas para continuar aportando a la industria es la meta principal de Lagos.

¿Quiénes participan en el Comité?

El Comité de Especialidades es parte de la historia de la Cámara, y en él participan empresas y profesionales que están desde la etapa de especificación de un proyecto de construcción hasta la posventa. Arquitectos, especialistas en ventanas, empresas eléctricas, ascensores, aire acondicionado, son algunas de las áreas que nosotros cubrimos, y son las que le agregan valor al proyecto constructivo. Más ahora que, con el tiempo, las industrias se han hecho cada vez más especializadas.

¿Cuál es su objetivo principal?

En líneas generales, nuestro objetivo es agrupar a todas aquellas empresas, a nivel nacional, que se dedican a las especialidades, y que desde nuestra perspectiva aportamos al sector. En el fondo lo que hacemos es generar una oferta de valor para quienes no están en la Cámara y que siendo especialistas, digan: “Nosotros tenemos que estar ahí”. Esa es nuestra estrategia hoy.

¿Y cómo trabajan para cumplir con ese objetivo?

Para esto tenemos varios grupos de trabajo internos. Por ejemplo, el grupo eléctrico, que agrupa a varias empresas eléctricas. Ellos participan en proyectos, se reúnen una vez al mes y tienen visiones particulares e intereses comunes. Esta es parte de una estrategia

para crecer, porque nos permite que empresas socias en todo el país tengan un lugar donde compartir sus intereses comunes. Ese ha sido también un descubrimiento, hemos encontrado mucho interés de empresas socias especialistas que han visto un lugar donde concurrir para poder aportar y compartir estos objetivos comunes.

¿Qué tareas tienen propuestas para este año?

Estamos trabajando en una agenda de objetivos. Acabamos de terminar una presentación que compartimos con el Comité de Contratistas Generales sobre la ética. Una bandera que nuestro comité ha levantado durante mucho tiempo y un tema en el que claramente hay un liderazgo del Comité de Especialidades. La presentación se trató principalmente sobre la corrupción vinculada a la construcción.

Convocamos un grupo de trabajo de los Inspectores Técnicos de Obra (ITO), los que se han transformado en actores relevantes dentro de la industria. Ellos son los que manejan la relación entre mandantes y contratistas. Son profesionales que verifican

jando en un levantamiento de todas las iniciativas que existen en Chile en este tema, con el fin de apoyar a aquellas que estén relacionadas con la industria de la construcción. En esta línea se desarrollaron las siguientes iniciativas:

* Primer webcast de calidad de aire interior transmitido en directo y con transmisión simultánea desde USA organizado por la Asociación de Ingenieros del aire acondicionado de EEUU (Ashrae).

* Ciclo de conferencias sobre el LEED.

* Misión a Suecia, realizada a principios de junio sobre sustentabilidad urbana.

¿Cómo se han ido desarrollando estas tareas en el marco de la crisis económica?

El impacto de la crisis económica es inevitable, a todas las empresas les ha afectado. Hoy día tenemos una disminución del trabajo y hay empresas que están con dificultades. Pero también nos da la posibilidad en este tiempo de poder hacer otras cosas. Vemos con preocupación el tema de la demora en los pagos porque ciertamente, como somos empresas de menor tamaño, cuando se empieza a producir este impacto

Nuestro objetivo es agrupar a todas aquellas empresas, a nivel nacional, que se dedican a las especialidades.

que se cumplan los objetivos de calidad y los compromisos establecidos. Este grupo está generando un proyecto para definir alcances y buenas prácticas en su accionar, todo esto con la colaboración de la CDT, utilizando las facilidades que otorga Corfo.

¿Qué otros puntos de esa agenda quedan pendientes?

Las empresas eléctricas tienen una misión a India en el próximo mes de septiembre. Van a una feria a conocer tecnología que como todos estos proyectos, tienen el objetivo de traer experiencias que nos permitan mejorar la calidad de la industria. Por otro lado, este mismo grupo tiene una agenda de trabajo con la Superintendencia de Electricidad y Combustibles, cuyo objetivo es trabajar en conjunto sobre las nuevas reglamentaciones que competen a este sector.

El grupo de eficiencia energética está traba-

en la cadena de pagos, los últimos somos los más afectados. Sin embargo, mirado desde un lado positivo, esta crisis nos permite tener este nuevo impulso, una nueva mirada de cómo mejorar los procesos.

¿Cuáles son los desafíos que se plantea el Comité para el futuro?

Queremos seguir mejorando el concepto de la calidad y eso implica certificarse, significa mejorar procesos y tener mejores recursos humanos. Queremos profundizar la relación estratégica con nuestros mandantes, mejorando los proyectos y especificaciones técnicas de especialidades. También queremos enfocarnos en aplicar los instrumentos tecnológicos que nos permiten vincularnos y coordinarnos con el resto de los actores. Para esto, tenemos en mente un taller de especialidades que nos permita desarrollar cómo hacer un buen trabajo en equipo. **EC**

